

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ДЕРЖАВНИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ВІННИЦЬКИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ ІНСТИТУТ

Кафедра туризму та готельно-ресторанної справи

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА**

на тему:

**«УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ ПРОГРАМОЮ  
ПІДПРИЄМСТВ РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ»**

(на матеріалах кав'ярні «Nekipeloff bar and shop»)

Здобувача вищої освіти  
3 курсу, групи ГРС-31зс,  
спеціальності 241 «Готельно-  
ресторанна справа»  
освітньої програми «Готельно-  
ресторанна справа»

Петухової  
Жанни  
Русланівни

Науковий керівник  
кандидат економічних наук,  
доцент

Рябенська  
Марина  
Олександрівна

Гарант освітньо-професійної  
програми  
кандидат економічних наук

Мазуркевич  
Ірина  
Олександрівна

## ЗМІСТ

ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ ПРОГРАМОЮ ПІДПРИЄМСТВ РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ	6
1.1 Економічна сутність виробничої програми закладу ресторанного бізнесу	6
1.2 Показники виробничої програми та методика їх розрахунку	11
1.3 Розробка виробничої програми закладу ресторанного господарства	18
РОЗДІЛ 2 ОЦІНКА ФІНАНСОВОГО СТАНУ ТА УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ ПРОГРАМОЮ КАВ'ЯРНІ «NEKIPPELOFF BAR AND SHOP	24
2.1 Організаційно-економічна характеристика досліджуваного закладу	24
2.2 Аналіз обсягу і структури, та фактори впливу на динаміку показників виробничої програми кав'ярні «Nekipeloff bar and shop»	33
РОЗДІЛ 3 УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ ПРОГРАМОЮ КАВ'ЯРНІ «NEKIPPELOFF BAR AND SHOP»	36
3.1 Напрями та шляхи покращення процесу управління виробничою програмою досліджуваного закладу	36
3.2 Ефективність запропонованих напрямів та шляхів удосконалення управління виробничою програмою кав'ярні «Nekipeloff bar and shop»	38
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ	42
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	44
ДОДАТКИ	48

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Господарський Кодекс України від 16.01.2003 № 436-IV. Редакція від 06.11.2017. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/436-15> (дата звернення: 10.04.2023).
2. Закон України «Про оплату праці» від 24.03.1995 № 108. 95-ВР 01.01.2017. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/108/95> (дата звернення: 10.04.2023).
3. Кодекс законів про працю України від 10.12.1971 № 322-VIII. Редакція від 30.04.2017. URL: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/322-08> (дата звернення: 10.04.2023).
4. Азарова А. О., Нікофірова Л.О. Економіка підприємства: навч. посіб. Вінниця: ВНТУ, 2016. 216 с.
5. Архіпов В.В., Іванникова Є.І., Іванникова Т.В. Барна справа: технологія продукції та організація обслуговування: навч. посіб. Київ: «Інкос», 2018. 360 с.
6. Архіпов В.В. Організація ресторанного господарства: навчю посіб. Київ: ЦУЛ, 2017. 280 с.
7. Бойчук І. Економіка підприємства: навч. посіб. Львів: Полтава, 2017. 102 с.
8. Болтянська Л.О., Анжреєва Л.О., Лисак О.І. Економіка підприємства: навч. посіб. Херсон: Олді-Плюс, 2015. 668 с.
9. Виробнича програма підприємства та її показники. URL: <https://buklib.net/books/37299/> (дата звернення: 05.04.2023).
10. Виробнича програма підприємства та її обґрунтування. URL: [https://knowledge.allbest.ru/economy/2c0a65625a3ac78b4c53a88521216c37\\_0.html](https://knowledge.allbest.ru/economy/2c0a65625a3ac78b4c53a88521216c37_0.html) (дата звернення: 05.04.2023).
11. Виробнича програма підприємства та її економічне обґрунтування. Маркетингова діяльність підприємства. URL:

[https://pidru4niki.com/1534122047522/ekonomika/virobnicha\\_programa\\_pidpriyemstva\\_ekonomichne\\_obgruntuvannya\\_marketingova\\_diyalnist\\_pidpriyemstva](https://pidru4niki.com/1534122047522/ekonomika/virobnicha_programa_pidpriyemstva_ekonomichne_obgruntuvannya_marketingova_diyalnist_pidpriyemstva) (дата звернення: 07.04.2023).

12. Бойчик І. М. Економіка підприємства: навч. посіб. Київ: Кондор-Видавництво, 2016. 378 с.

13. Горобець Н.М., Чорна І.А. Оптимізація виробничої програми в системі енджменту аграрних підприємств. URL: <http://www.agrosvit.info/?op=1&z=2899&i=7> (дата звернення: 07.04.2023).

14. Гиль О. О. Економіка та організація діяльності об'єднань підприємств : навч. посіб. Київ: Ліра - К, 2015. 248 с.

15. Джумига А., Іжевська О. Збагачення хлібобулочних виробів концентратами харчових волокон. *День студентської науки*: зб. Всеук. наук.-практ. конф. Львів : ЛДУФК, 2019. С. 246- 248.

16. Доберчак Н. І. Економіка виробництва: навч. посіб. Київ: Ліра - К, 2015. 258 с.

17. Економічна стійкість прибутку та його види. URL: <https://buklib.net/books/28134/> (дата звернення: 04.04. 2023).

18. Заборовець О.П., Лоцицька М.О., Шевченко Т.Є. Побудова оптимальної виробничої програми промислових підприємства. URL: <https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/8268/1/436-443.pdf> (дата звернення: 04.04.2023).

19. Іжевська О.П. Технологія продукції ресторанного господарства: роб. програма, Львів, 2019. 16 с.

20. Історія Кави. URL: [https://uk.m.wikipedia.org/wiki/%D0%86%D1%81%D1%82%D0%BE%D1%80%D1%96%D1%8F\\_%D0%BA%D0%B0%D0%B2%D0%B8](https://uk.m.wikipedia.org/wiki/%D0%86%D1%81%D1%82%D0%BE%D1%80%D1%96%D1%8F_%D0%BA%D0%B0%D0%B2%D0%B8) (дата звернення 5.04.2023).

21. Масленіков О.Ю., Савуляк С.І. Оптимізація виробничої програми підприємства. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/optimizatsiya-virobnichoyi-programi-pidpriemstva.pdf> (дата звернення: 08.04.2023).

22. Мережко Н.В. Сертифікація товарів і послуг: навч. посіб. Київ. 2018. 298 с.
23. Михайленко О.Ф. Планування і контроль на підприємстві: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2017. 459 с.
24. Кавун С. Економічна безпека підприємства: інформаційний аспект: монографія Харків: Щедра садиба плюс, 2017, 311 с.
25. Капаруліна І. М. Розвиток підприємства: концепція і технологія дослідження: монографія. Київ : Ліра - К, 2015. 432 с.
26. Мороз В. С., Тельнов А.С. Організація виробництва: навч. посіб. Київ: Ліра–К, 2015. 256 с.
27. Паска М. Особливості підготовки фахівців для сфери обслуговування зі спеціальності «Готельно-ресторанна справа». *Сучасні тенденції розвитку індустрії гостинності*: зб. матеріалів Міжнар. наук.-практ. конф. Львів: ЛДУФК, 2020. С. 391-393.
28. Петухова Ж. Р. Управління виробничою програмою підприємств ресторанного бізнесу. *Вісник студентського наукового товариства «ВАТРА» Вінницького торговельно-економічного інституту ДТЕУ*. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. Вип.176. С. 174-179.
29. Показники виробничої програми та методи їх визначення. URL: [https://pidru4niki.com/92333/finansii/pokazniki\\_virobnichoyi\\_programi\\_metodi\\_viznachennya](https://pidru4niki.com/92333/finansii/pokazniki_virobnichoyi_programi_metodi_viznachennya) (дата звернення: 05.04.2023).
30. Покропивний С.Ф., Швиденко О.С., Федорн О.С. Економіка підприємства. Збірник практичних задач і конкретних ситуацій: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2019. 328 с.
31. Проектування закладів ресторанного господарства: підручник / А.А. Мазаракі та ін. Київ: КНТЕУ, 2017. 184 с.
32. Прохорова В.В., Давидова О.Ю. Організація виробництва: навч. посіб. Харків: Іванченка І.С., 2018. 275 с.
33. П'ятницька Н.О. Організація обслуговування у закладах ресторанного господарства: навч. посіб. Київ: ЦУЛ, 2017. 584с.

34. Ресторанна справа: Асортимент, технологія і управління якістю продукції в сучасному ресторані / Архіпов В.В. та ін. Київ: «ІНКОС», 2017. 382 с.
35. Романюк Н.М. Удосконалення методу оптимізації виробничої програми малого підприємства. *Економіка: проблеми теорії та практики*: зб. матеріалів Всеук. Наук.-практ. конф., Дніпропетровськ: ДНУ, 2015. С. 35-42.
36. Романченко Н.В., Кожемякіна Т.В., Пічик К.В. Економіка підприємства: навч. посіб. Київ: НаУКМА, 2018. 343 с.
37. Розробка виробничої програми закладу ресторанного бізнесу. URL: <https://studfile.net/preview/5193587/page:5/> (дата звернення: 06.04.2023).
38. Сабецька Т.І., Гринчуцький В.І. Формування виробничої програми підприємства: маркетинговий аспект: монографія. Тернопіль: ТНІМ, 2017. 225 с.
39. Скопенко Н.С., Бовкун А.О., Петренко О.Я. Оптимізація економічних рішень: навч. посіб. Київ: НУХТ, 2018, 80 с.
40. Шваб Л.І. Економіка підприємства: навч. посіб. Львів: Світ, 2017. 256 с.
41. Яркіна Н. Економіка підприємства: навч. посіб. Київ: Ліра-К, 2015. 498 с.

# ДОДАТКИ

