



Міністерство освіти і науки України
Державний торговельно-економічний університет

ЛОГІСТИКА МАЙБУТНЬОГО: ЕФЕКТИВНІ РІШЕННЯ ДЛЯ ТОРГІВЛІ

ТЕЗИ ДОПОВІДЕЙ
II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

(Київ, 18 квітня 2024 року)



Київ 2024

**Міністерство освіти і науки України
Державний торговельно-економічний університет**

**ЛОГІСТИКА МАЙБУТНЬОГО:
ЕФЕКТИВНІ РІШЕННЯ ДЛЯ ТОРГІВЛІ**

**ТЕЗИ ДОПОВІДЕЙ
II МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ**

(Київ, 18 квітня 2024 року)

Київ 2024

**Розповсюдження і тиражування без офіційного дозволу ДТЕУ
заборонено**

УДК 005.932: 658

Л 69

Логістика майбутнього: ефективні рішення для торгівлі [Електронний ресурс] : тези доп. II Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Київ, 18 квіт. 2024 р.) / відп. ред. Н. Б. Ільченко. – Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2024. – 287 с. – Укр. та англ. мовами.

ISBN 978-966-918-129-9

DOI: 10.31617/k.knute.ftm.2024-04-18

У тезах доповідей II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції висвітлено шляхи інтеграції теорії та практики функціонування ланцюгів постачання, ефективні підходи до адаптивного управління логістичною діяльністю підприємств торгівлі в умовах воєнного стану та стратегічне бачення напрямів відновлення логістичної галузі у повоєнний період відбудови економіки України.

Матеріали подано в авторській редакції. Відповідальність за зміст матеріалів несуть автори.

УДК 005.932: 658

Редакційна колегія: В. А. Осика, д-р техн. наук, проф., декан факультету торгівлі та маркетингу; Н. Б. Ільченко (відп. ред.), д-р екон. наук, проф., завідувач кафедри торговельного підприємництва та логістики; Л. Г. Харсун, канд. екон. наук, доц., доцент кафедри торговельного підприємництва та логістики.

Відповідальна за випуск А. В. Нечипорук, канд. екон. наук, доц., доцент кафедри торговельного підприємництва та логістики.

ISBN 978-966-918-129-9

© Державний торговельно-економічний університет, 2024

<i>ГОСТЄВА Юлія</i> АНАЛІЗ ПРОЦЕСУ ОРГАНІЗАЦІЇ ПЕРЕВЕЗЕНЬ ВАНТАЖІВ МЕРЕЖІ ТОРГОВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ	63
<i>ГУЦУЛ Катерина</i> СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ІНТЕГРОВАНОГО УПРАВЛІННЯ ТРАНСПОРТНО-СКЛАДСЬКИМИ ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВА ТОРГІВЛІ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	66
<i>ДЗЮБЕНКО Віталій, ПАРХАСЬКА Наталя</i> ЛОГІСТИКА ПОСТАЧАННЯ ПІДПРИЄМСТВ РОЗДРІБНОЇ ТОРГІВЛІ: ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ.....	68
<i>ДОВГАНЬ Юрій, ШАПОВАЛОВА Адріана</i> НАПРЯМИ ВІДНОВЛЕННЯ ЛОГІСТИЧНИХ ЛАНЦЮГІВ В ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	70
<i>ЗЕМЛЯК Євген</i> ФОРМУВАННЯ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ ОПТОВОЇ ТОРГІВЛІ	74
<i>ЖУК Тетяна, ВЖИТИНСЬКА Ксенія</i> РОЛЬ ГУМАНІТАРНОЇ ЛОГІСТИКИ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ПОТРЕБ НАСЕЛЕННЯ ПІД ЧАС ВІЙСЬКОВИХ ДІЙ.....	76
<i>ЗЕЛЕНКО Ольга</i> ЛОГІСТИЧНЕ ОБСЛУГОВУВАННЯ СПОЖИВАЧІВ	78
<i>ІВАНЕНКО Олена</i> УПРАВЛІННЯ ВІДНОСИНАМИ З ПОСТАЧАЛЬНИКАМИ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	81
<i>КАЛІНОВСЬКИЙ Максим, ПРИЙМУК Ольга</i> ЗБУТОВА ЛОГІСТИКА ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ.....	83
<i>КАЛЮЖНА Анастасія</i> ЕКСПОРТ ТА ІМПОРТ УКРАЇНОЮ М'ЯСА ПТИЦІ НА СВІТОВИЙ РИНОК	87

Список використаних джерел

1. Панібратцева А.П., Кулик В.А., Захарук А.П., Асфуроглу П. Організація закупівельного процесу підприємства // Проблеми підготовки професійних кадрів з логістики в умовах глобального конкурентного середовища: Збірник доповідей XIX Міжнародної науковопрактичної конференції. – Національний авіаційний університет. – Київ, 2022. – С. 108–113.
2. Ціна змін. Трансформація роздрібної торгівлі під час війни [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://hub.kyivstar.ua/news/czina-zmin-transformacziya-rozdribnoyi-torgivli-pid-chas-vijny/#3>
3. Lialiuk, A. 2023. Commercial entrepreneurship in ukraine before and during the war: a comparative aspect. Economic journal of Lesya Ukrainka Volyn National University. 4, 32 (Feb. 2023), 94–102. DOI: <https://doi.org/10.29038/2786-4618-2022-04-94-102>.

НАПРЯМИ ВІДНОВЛЕННЯ ЛОГІСТИЧНИХ ЛАНЦЮГІВ В ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД

ДОВГАНЬ Юрій,

канд. екон. наук, доц.,

Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ

orcid.org/0000-0002-0689-7758

ШАПОВАЛОВА Адріана,

здобувач вищої освіти,

Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ

Ключові слова: логістичний ланцюг, Україна, Перемога, відновлення.

Keywords: logistics chain, Ukraine, Victory, recovery.

Повномасштабна війна, розв’язана росією 24 лютого 2022 року, завдала нищівного удару по логістичній системі України. Масовані ракетні та артилерійські обстріли, бомбардування призвели до руйнувань критично важливих логістичних об’єктів по всій території країни. Зокрема, були пошкоджені або повністю зруйновані сотні кілометрів автомобільних і залізничних шляхів, мостів; десятки залізничних вузлів, вокзалів, дільниць; принаймні 8 аеропортів були повністю виведені з ладу; критичних пошкоджень зазнала портова

інфраструктура чорноморського та азовського узбережжя. Це призвело до серйозних проблем із логістичним забезпеченням функціонування ланцюгів постачань для потреб армії, населення та бізнесу.

Дослідження особливостей логістики в умовах бойових дій дозволить знайти оптимальні рішення для адаптації логістичних ланцюгів, розробити дієві стратегії організації постачань в умовах війни. Це також стане підґрунтям для прогнозування розвитку логістики у післявоєнний період та відновлення ефективних ланцюгів постачання. Отже, подібні дослідження є вкрай необхідними для пошуку шляхів забезпечення стійкості нашої країни в умовах російської агресії [1].

Війна спричинила порушення логістичних ланцюгів постачання, зростання цін та тимчасову нестачу деяких товарів, виникнення дефіциту окремих видів палива та сировини. Закриття морських портів через блокаду Азовського та Чорного морів істотно ускладнило імпорتنі операції та експорт української продукції. Повномасштабне вторгнення поставило українську логістику перед необхідністю термінової адаптації до надзвичайно складних умов війни.

Для забезпечення безперервності логістичних ланцюгів довелося оперативно змінювати маршрути, види транспорту, розташування складів тощо. Це спричинило серйозну кризу в логістиці експортно-імпорتنих операцій. Для компенсації заблокованих морських шляхів значно зросли обсяги залізничних та автомобільних вантажоперевезень, які стали основними способами переміщення вантажів. Проте потужності залізниці та автоперевізників виявились недостатніми для повного заміщення морського транспорту.

Українським компаніям довелося вживати екстрених заходів для збереження ланцюгів постачання, намагаючись максимально диверсифікувати логістичні операції. Це стосується як маршрутів доставки, так і вибору транспорту, складів, постачальників. Така диверсифікація зробила ланцюги постачання більш гнучкими та стійкими до зовнішніх потрясінь [2].

Завдяки спільним зусиллям українського уряду та бізнесу, допомозі міжнародних партнерів Україні вдається підтримувати функціонування ланцюгів постачань. За сприяння Євросоюзу розвиваються нові логістичні коридори через західні кордони України. Це допомагає компенсувати заблоковані традиційні експортно-імпорتنі маршрути. Реалізуються також програми підготовки та перекваліфікації українських логістів для роботи за міжнародними стандартами в екстремальних умовах [3].

Активну участь у відродженні національних логістичних потужностей беруть провідні західні компанії. Укладені угоди про співпрацю передбачають їх залучення до відбудови терміналів, логістичних центрів, організації альтернативних маршрутів через території європейських держав. Іноземні експерти також надають консультації, діляться унікальним досвідом організації логістики під час війни та відновлення постраждалих регіонів. Для відбудови повноцінних та ефективних ланцюгів постачання сьогодні та після нашої Перемоги необхідним є залучення масштабних інвестицій та реалізація комплексу відновлювальних заходів, зокрема наступних:

1) Критично важливим є відновлення транспортної логістичної інфраструктури, пошкодженої внаслідок бойових дій та ракетних обстрілів. Необхідна повна реконструкція зруйнованих автомобільних шляхів, залізничних колій, мостів і шляхопроводів. Важливо також відбудувати роботу морських портів на Чорному та Азовському морях, а також аеропортів для відновлення повноцінної логістики вантажних і пасажирських авіаперевезень. Окрім реконструкції наявної інфраструктури, Україні знадобиться будівництво сучасних логістичних центрів, вантажних терміналів, складських комплексів відповідно до вимог світових стандартів. Це дозволить оптимізувати логістичні потоки, забезпечити належні умови зберігання і своєчасну доставку вантажів.

2) Надзвичайно важливою є диверсифікація транспортних коридорів та постачальників логістичних послуг. Необхідно максимально розвивати західний логістичний вектор – відкривати нові маршрути доставки експортно-імпортних вантажів через західні кордони України до країн ЄС. Для цього слід налагодити тісне партнерство з провідними європейськими логістичними компаніями. Їхні потужності та експертиза допоможуть інтегрувати Україну до спільних логістичних ланцюгів.

3) Ключовим фактором підвищення ефективності логістики має стати активне впровадження інновацій. Зокрема, критично необхідною є цифровізація документообігу шляхом впровадження систем електронного обміну логістичними даними. Важливим також є використання сучасних технологій відстеження та моніторингу вантажів на базі GPS, супутникових систем та відеоспостереження. Доцільно впроваджувати рішення на основі штучного інтелекту й обробки великих даних для оптимізації логістичних маршрутів, потоків та розподілу навантаження.

Війна створила безпрецедентні виклики для національної логістики. Руйнування транспортної інфраструктури, блокада портів, брак пального та транспорту – все це вимагало термінової адаптації галузі. Незважаючи на колосальні труднощі, багатьом українським компаніям вдалося успішно адаптуватися до нових умов. Це дозволило забезпечити безперебійне постачання товарів як для потреб армії, так і цивільного населення.

Подальша адаптаційна логістика є одним із ключових завдань для стійкості України під час війни та після Перемоги. Подальший розвиток логістичної галузі має стати одним із ключових пріоритетів відбудови української держави. Зазначимо, що відновлення логістики потребує всебічної підтримки держави – законодавчої, фінансової, організаційної; критично важливою є допомога міжнародних партнерів – фінансування, постачання техніки, консультування тощо.

Інноваційна логістика є тим елементом, який дозволить інтегруватися до світових ланцюгів постачання та забезпечувати безперебійне переміщення вантажопотоків, реалізувати експортний потенціал, відновити промислове виробництво та досягти сталого економічного зростання. Тож відбудова логістичної інфраструктури, модернізація галузі, імплементація новітніх технологій має стати пріоритетним завданням на шляху до Перемоги та успішного повоєнного відродження України.

Список використаних джерел

1. Грицина Л. А. Формування логістичної системи підприємства при веденні міжнародного бізнесу. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2018. № 6. Т. 1. С. 145–147.
2. Позняк О. В., Мельник К. О. Логістичні аспекти штучного інтелекту в управлінні товарами стратегічного призначення. *Науковий погляд: економіка та управління*. 2020. № 3 (69). С. 153–158
3. Синюра-Ростун Н. Євроінтеграційний розвиток України: сучасний зріз в умовах військового стану. *Галицький економічний вісник*. 2022. № 3. Т. 76. С. 30–41.

Наукове електронне видання

ЛОГІСТИКА МАЙБУТНЬОГО: ЕФЕКТИВНІ РІШЕННЯ ДЛЯ ТОРГІВЛІ

**ТЕЗИ ДОПОВІДЕЙ
II МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ**

(Київ, 18 квітня 2024 року)

Видавець і виготовлювач
Державний торговельно-економічний університет
вул. Кіото, 19, м. Київ-156, Україна, 02156
Тел. (044) 513-74-18
Електронна пошта knute@knute.edu.ua
142E-2024

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи серія ДК № 7656 від 05.09.2022