ВІСНИК СТУДЕНТСЬКОГО НАУКОВОГО ТОВАРИСТВА «ВАТРА»

ВІННИЦЬКОГО ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО ІНСТИТУТУ ДЕРЖАВНОГО ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО УНІВЕРСИТЕТУ

Випуск 214

Вінниця 2026

ВІСНИК СТУДЕНТСЬКОГО НАУКОВОГО ТОВАРИСТВА «ВАТРА»

ВІННИЦЬКОГО ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО ІНСТИТУТУ ДЕРЖАВНОГО ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО УНІВЕРСИТЕТУ

Випуск 214

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ
XVI ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ СТУДЕНТСЬКОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

«Актуальні проблеми ефективного соціально-економічного розвитку України»

16 квітня 2026 року

Вінниця 2026

УДК 338.1

Вісник студентського наукового товариства «ВАТРА» Вінницького торговельно-економічного інституту ДТЕУ. Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2026. Вип. 214. 569 с.

У Віснику висвітлюються результати наукових досліджень, присвячених глобальним імперативам розвитку підприємницького потенціалу компаній на внутрішньому та зовнішньому ринках, проблемам і перспективам соціального забезпечення громадян, моделюванню та проєктуванню управлінських процесів у соціально-економічних системах із використанням інформаційних технологій, сучасним моделям, стратегіям і технологіям менеджменту, а також стану, викликам і перспективам розвитку публічного управління в Україні.
Значна увага приділяється стратегічним напрямам розвитку бухгалтерського обліку, аналізу та аудиту в контексті євроінтеграційних процесів, фінансовим механізмам забезпечення соціально-економічного розвитку держави, актуальним проблемам торгівлі, маркетингу та логістики в умовах динамічних змін економічного середовища. У виданні також розглядаються сучасні тенденції розвитку журналістики, реклами та зв'язків з громадськістю, індустрії гостинності, харчових виробництв і ресторанної індустрії, висвітлюються теоретико-методологічні засади сучасного праворозуміння та теоретико-прикладні аспекти професійного становлення майбутніх психологів.
Окремий напрям наукових досліджень становлять питання професійної самореалізації молоді в глобалізованому просторі, зокрема лінгвокомунікативні та соціокультурні аспекти розвитку особистості, а також проблеми фізичної підготовки студентської молоді, формування здорового способу життя та розвитку її професійної конкурентоспроможності.

Розраховано на аспірантів, молодих вчених, здобувачів вищої освіти, які цікавляться проблемами соціально-економічного розвитку суспільства.

Редакційна колегія:

Голова редакційної колегії – **Мартинова Л. Б.**, д-р екон. наук, професор
Відповідальний секретар – **Юрчик І.Б.**, канд. екон. наук, доцент

Члени редакційної колегії:

Андрусенко Н. В., канд. екон. наук, доцент, **Власенко І. Г.,** д-р мед. наук, професор, **Дементьєв С. Ю.,** канд. техн. наук, **Денисюк О. М.**, д-р екон. наук, професор, **Заюков І. В.**, д-р екон. наук, доцент, **Ковтун Е. О.,** канд. екон. наук, доцент, **Крупельницька І. Г.,** канд. екон. наук, доцент, **Кудирко О. М.**, канд. екон. наук, доцент, **Мазуркевич І. О.**, канд. екон. наук, доцент, **Осіпова Л. В.,** канд. екон. наук, доцент, **Павлюк Т. І.,** канд. екон. наук, доцент, **Слободиська О. А.**, канд. істор. наук, доцент, **Стратійчук В. М.**, доктор філософії зі спеціальності «Економіка», **Хом'яченко С. І.,** канд. юрид. наук, доцент.

Свідоцтво Вінницького обласного управління юстиції про державну реєстрацію друкованого засобу масової інформації № 662-20-р серія ВЦ від 14 грудня 2006 року.

ЗМІСТ

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ: СТАН, ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Білошкурська Анастасія
Здобувач освітнього ступеня «магістр»
Науковий керівник: Махначова Наталя, кандидат економічних наук, доцент
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
ПРАКТИЧНИЙ АСПЕКТ РЕАЛІЗАЦІЇ ЛЮДИНОЦЕНТРИЧНОГО ПІДХОДУ (КРІЗЬ ПРИЗМУ ОСОБИСТОГО ДОСВІДУ) …….. 16

Бойко Аделіна
Здобувач освітнього ступеня «бакалавр»
Науковий керівник: Ніколіна Ірина, кандидат наук з державного управління, доцент
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ ФУНКЦІОНУВАННЯ МОЛОДІЖНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ …….. 20

Болюх Анжеліка
Здобувач освітнього ступеня «магістр»
Науковий керівник: Замкова Наталія, доктор філософських наук, професор
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
СУТНІСТЬ ТА КЛАСИФІКАЦІЯ МЕХАНІЗМІВ ВПРОВАДЖЕННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ …….. 28

Велика Вікторія
Здобувач освітнього ступеня «бакалавр»
Науковий керівник: Ніколіна Ірина, кандидат наук з державного управління, доцент
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВІ ОСНОВИ ЦИФРОВОЇ КОМУНІКАЦІЇ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ……... 36

Венгер Тетяна
Здобувач освітнього ступеня «магістр»
Науковий керівник: Замкова Наталія, доктор філософських наук, професор
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
ЕКСТРЕНА МЕДИЧНА ДОПОМОГА В УКРАЇНІ: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ……... 46

Власюк Вікторія
Здобувач освітнього ступеня «бакалавр»
Науковий керівник: Замкова Наталія, доктор філософських наук, професор
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ РЕФОРМУВАННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В ЄВРОПЕЙСЬКОМУ СОЮЗІ …….. 53

Войналович Ірина
Здобувач освітнього ступеня «бакалавр»
Науковий керівник: Ніколіна Ірина, кандидат наук з державного управління, доцент
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ВИКОРИСТАННЯ КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ …… 64

Гаврилюк Назар
Здобувач освітнього ступеня «бакалавр»
Науковий керівник: Ніколіна Ірина, кандидат наук з державного управління, доцент
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ ……..….. 73

Гальчук Юлія
Здобувач освітнього ступеня «бакалавр»
Науковий керівник: Ніколіна Ірина, кандидат наук з державного управління, доцент
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ЗАЛУЧЕННЯ МІЖНАРОДНОЇ ТЕХНІЧНОЇ ДОПОМОГИ ДО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД … 81

Гладка Діана
Здобувач освітнього ступеня «бакалавр»
Науковий керівник: Ніколіна Ірина, кандидат наук з державного управління, доцент
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ПІДГОТОВКИ ТА ЗАЛУЧЕННЯ МОЛОДІ ДО ПУБЛІЧНОЇ СЛУЖБИ …… 91

Грицюк Валентина
Здобувач освітнього ступеня «бакалавр»
Науковий керівник: Махначова Наталя, кандидат економічних наук, доцент
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА У СФЕРІ ЗАЙНЯТОСТІ ТА ПОДОЛАННЯ БЕЗРОБІТТЯ ……... 103

Дендюк Сніжана
Здобувач освітнього ступеня «бакалавр»
Науковий керівник: Замкова Наталія, доктор філософських наук, професор
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ НАЦІОНАЛЬНО-ПАТРІОТИЧНОГО ВИХОВАННЯ ДІТЕЙ ТА МОЛОДІ …….. 112

Друзь Марина
Здобувач освітнього ступеня «магістр»
Науковий керівник: Замкова Наталія, доктор філософських наук, професор
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
НОРМАТИВНО-ПРАВОВИЙ МЕХАНІЗМ ТА КОНЦЕПТУАЛЬНІ ОСНОВИ ЦИФРОВОЇ ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ …….. 116

УДК 352.07

Гаврилюк Назар
Здобувач освітнього ступеня «бакалавр»
Науковий керівник: Ніколіна Ірина,
кандидат наук з державного управління, доцент
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ

МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ

У статті досліджено теоретичні основи механізмів публічного управління у сфері надання адміністративних послуг на місцевому рівні. Узагальнено наукові підходи до трактування поняття публічного управління та визначено його трансформацію в умовах цифровізації. Проаналізовано сутність адміністративних послуг як інструменту взаємодії держави з громадянами. Розглянуто основні механізми публічного управління, зокрема правові, організаційні, економічні та інформаційні. Особливу увагу приділено цифровізації адміністративних послуг та впровадженню сучасних електронних сервісів. Визначено основні проблеми та перспективи розвитку системи надання адміністративних послуг в Україні.

Ключові слова: *публічне управління, адміністративні послуги, механізми управління, цифровізація, електронне урядування, місцеве самоврядування.*

В умовах сучасних трансформацій публічного управління в Україні особливої актуальності набуває питання підвищення ефективності надання адміністративних послуг на місцевому рівні. Децентралізація влади, розвиток цифрових технологій та зростання вимог громадян до якості обслуговування зумовлюють необхідність удосконалення механізмів публічного управління у цій сфері. Незважаючи на активні реформи, система надання адміністративних послуг все ще стикається з низкою проблем, серед яких недостатня ефективність управлінських рішень, обмежений рівень цифровізації окремих процесів та недостатня орієнтація на потреби громадян.

На нашу думку, актуальність дослідження обумовлена необхідністю

комплексного аналізу теоретичних засад публічного управління у сфері адміністративних послуг та визначення сучасних підходів до вдосконалення відповідних механізмів. Особливого значення набуває впровадження цифрових інструментів, які сприяють підвищенню прозорості, доступності та якості надання послуг.

Проблематика публічного управління та адміністративних послуг досліджувалася у працях вітчизняних і зарубіжних учених, зокрема: Ковбасюка Ю., Ніколіна І.І., Краковська А. О., Бабик М. О., Янишина Р., які розглядають трансформацію управлінських систем крізь призму сервісної моделі та концепцій «good governance».

Метою дослідження є узагальнення теоретичних підходів до визначення механізмів публічного управління у сфері надання адміністративних послуг та обґрунтування напрямів їх розвитку в умовах цифровізації.

Виклад основного матеріалу. У сучасній науковій літературі публічне управління розглядається з різних теоретичних позицій, що відображає складність і багатовимірність цього явища. Зокрема, у межах класичного підходу, який представлений у фундаментальних працях Ю. Ковбасюка, а також розвинутий у наукових розвідках С. Шандрук, А. Краковська та І. Ніколіна, публічне управління трактується як система реалізації владних повноважень державними органами, спрямована на забезпечення суспільних інтересів. Такий підхід акцентує увагу на інституційній природі управління та його регуляторній функції.

Як зазначає І. І. Ніколіна, сучасне публічне управління слід розглядати як процес взаємодії державних органів і суспільства, у межах якого формуються управлінські рішення, спрямовані на задоволення суспільних потреб. Водночас воно виступає відкритою публічною сферою, у якій громадяни та інститути громадянського суспільства можуть не лише бути об’єктами управління, але й активними суб’єктами управлінських процесів. Такий підхід відображає перехід до людиноцентричної моделі публічного управління та відповідає сучасним концепціям демократичного врядування [1, с. 168].

Подальший розвиток теоретичних підходів пов’язаний із впровадженням концепції «good governance», яка набула широкого поширення у міжнародній

практиці. Відповідно до підходів, запропонованих міжнародними організаціями, зокрема UNESCAP, ефективне публічне управління має базуватися на принципах прозорості, підзвітності, участі громадян та ефективності управлінських рішень [1]. Зазначені принципи визначають нову парадигму взаємодії держави та суспільства.

Разом із тим, у дослідженнях Янишина Р. І. акцентується увага на тому, що сучасний розвиток публічного управління в Україні відбувається в умовах глибоких трансформацій, зумовлених децентралізацією, цифровізацією та необхідністю адаптації до глобальних викликів. Особлива увага приділяється переходу від традиційних бюрократичних моделей до більш гнучких, відкритих і орієнтованих на громадян підходів, що передбачають активне використання цифрових технологій та посилення взаємодії між органами влади і суспільством. Це свідчить про поступову зміну парадигми публічного управління у напрямі підвищення його ефективності, прозорості та сервісної спрямованості [2, с. 40-43].

Узагальнення наведених підходів дозволяє стверджувати, що найбільш обґрунтованим є комплексний підхід, який поєднує інституційний та сервісний аспекти публічного управління. Такий підхід забезпечує одночасну реалізацію функцій держави та задоволення потреб громадян, що відповідає сучасним тенденціям розвитку публічного сектору.

Порівняльну характеристику основних підходів до визначення публічного управління, їх сутності, представників та обмежень наведено в таблиці 1.

Таблиця 1 – Порівняльна характеристика підходів до визначення публічного управління.

Підхід	Сутність	Обмеження
Класичний	Управління як реалізація владних повноважень	Недостатня орієнтація на громадянина
Сервісний	Орієнтація на потреби громадян	Недостатня увага до інституцій
Комплексний	Поєднання управління і сервісу	Потребує інтеграції механізмів

Важливим етапом розвитку наукових підходів до публічного управління стало формування концепції «нового публічного менеджменту» (New Public Management), яка передбачала впровадження ринкових механізмів у діяльність органів державної влади, орієнтацію на ефективність, результативність та якість публічних послуг. Як засвідчують дослідження міжнародних організацій, зокрема OECD, зазначена концепція стала підґрунтям для модернізації публічного сектору та підвищення його ефективності [3].

Подальша еволюція наукових підходів зумовила формування концепції «good governance», яка значно розширює межі традиційного управління. У межах цього підходу акцент переноситься з адміністративних процедур на забезпечення ефективної взаємодії між державою, бізнесом і громадянським суспільством. Відповідно до підходів UNESCAP, ключовими характеристиками належного врядування є прозорість, підзвітність, участь громадян, ефективність і верховенство права.

Зазначена еволюція відображає поступовий перехід від ієрархічних моделей державного управління до більш гнучких, відкритих та орієнтованих на громадянина систем, що інтегрують управлінські та сервісні підходи. Узагальнення цих трансформацій представлено на рисунку 1.1.

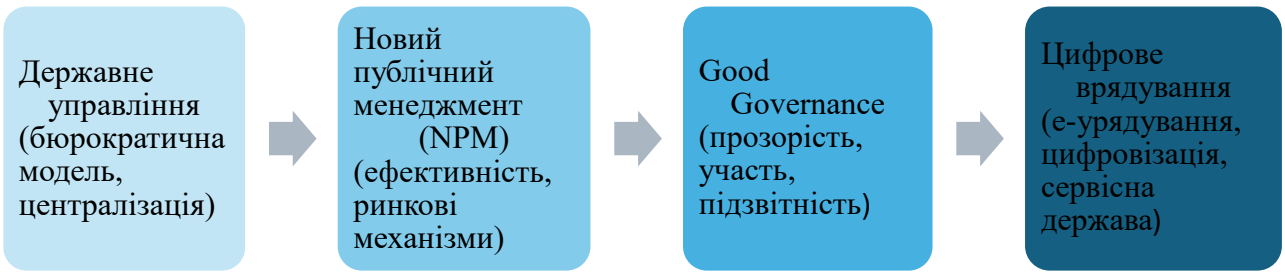


Рисунок 1.1 –Еволюція підходів до публічного управління.

Отже, еволюція теоретичних підходів до публічного управління свідчить про формування нової управлінської парадигми, в якій ключову роль відіграють відкритість, ефективність та орієнтація на потреби громадян. Логічним продовженням зазначених трансформацій є активне впровадження цифрових технологій у систему публічного управління.

У сучасних умовах цифрова трансформація виступає одним із визначальних чинників розвитку публічного управління. Як зазначається у дослідженнях, присвячених цифровому урядуванню, впровадження електронних сервісів сприяє підвищенню ефективності управлінських процесів, забезпечує відкритість діяльності органів влади та розширює доступ громадян до адміністративних послуг.

Зокрема, використання цифрових платформ дозволяє забезпечити дистанційне отримання адміністративних послуг, що значно спрощує взаємодію громадян з органами влади. Як зазначають А. Краковська та М. Бабик, цифровізація адміністративних послуг сприяє підвищенню доступності послуг, ефективності діяльності органів влади та розвитку електронної взаємодії з громадянами [4 с. 329-331].

Водночас, як зазначає В. Сиротін, цифрова трансформація супроводжується низкою викликів, серед яких особливого значення набувають проблеми цифрової нерівності, недостатнього рівня цифрової грамотності населення, а також необхідність забезпечення належного рівня кібербезпеки та захисту персональних даних [1].

Таким чином, цифровізація публічного управління є складним і багатовимірним процесом, який поєднує значний потенціал підвищення ефективності надання адміністративних послуг із необхідністю подолання низки системних викликів.

Особливу увагу в дослідженнях приділено механізмам публічного управління, які визначаються як сукупність методів, інструментів і важелів впливу на відповідну сферу. Найбільш поширеним є поділ механізмів на правові, організаційні, економічні та інформаційні.

Сучасні підходи доповнюють цю класифікацію цифровими механізмами, що забезпечують інтеграцію інформаційних систем та автоматизацію управлінських процесів. Це дозволяє досягти синергії між різними елементами системи публічного управління та підвищити ефективність її функціонування.

Цифровізація публічного управління є одним із ключових напрямів його

розвитку, оскільки сприяє підвищенню доступності, швидкості та якості адміністративних послуг. Вона забезпечує скорочення часу обробки звернень, зменшення адміністративного навантаження та мінімізацію корупційних ризиків.

Водночас ефективність цифровізації залежить від комплексного підходу, який передбачає не лише впровадження технологій, але й розвиток цифрових компетенцій населення та вдосконалення нормативно-правової бази.

Важливим напрямом розвитку системи надання адміністративних послуг є врахування зарубіжного досвіду. У країнах Європейського Союзу активно впроваджуються інтегровані цифрові платформи, які забезпечують ефективну міжвідомчу взаємодію та обмін даними між органами влади. Одним із ключових принципів є принцип «єдиного вікна», який дозволяє громадянам отримувати комплекс адміністративних послуг через один контактний пункт або електронну систему.

В Україні також спостерігається поступове впровадження зазначених підходів, зокрема через розвиток мережі центрів надання адміністративних послуг (ЦНАП), які функціонують за принципом «єдиного вікна». Водночас рівень інтеграції інформаційних систем та автоматизації процесів поки що поступається провідним країнам ЄС [5].

Аналіз сучасного стану системи надання адміністративних послуг в Україні дозволяє виокремити низку проблем, які стримують її розвиток. До основних належать: складність адміністративних процедур, недостатня інтеграція інформаційних систем, нерівномірний рівень доступності послуг у різних регіонах, а також недостатній рівень цифрової грамотності населення.

Крім того, важливим фактором є кадрове забезпечення органів публічного управління. Ефективність функціонування системи значною мірою залежить від професійного рівня працівників, їх здатності працювати з сучасними цифровими технологіями та адаптуватися до змін.

У цьому контексті особливого значення набуває впровадження системи безперервного професійного розвитку державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування, що дозволяє підвищити якість управлінських рішень та ефективність надання адміністративних послуг.

Важливу роль у функціонуванні системи відіграють принципи публічного управління, серед яких: законність, відкритість і прозорість, доступність, підзвітність, ефективність та клієнтоорієнтованість. Дотримання цих принципів є необхідною умовою формування довіри громадян до органів влади [3].

Сучасні дослідження підтверджують, що ефективність діяльності центрів надання адміністративних послуг значною мірою залежить від рівня цифровізації, автоматизації процесів та інтеграції інформаційних систем. Водночас практика їх функціонування в Україні свідчить про наявність проблем, пов’язаних із нерівномірністю розвитку мережі, матеріально-технічним забезпеченням та якістю обслуговування.

Отже, подальший розвиток системи надання адміністративних послуг має бути спрямований на трансформацію ЦНАП у сучасні цифрові сервісні центри, які забезпечують комплексне обслуговування громадян із використанням інноваційних технологій.

Висновки. У результаті проведеного дослідження встановлено, що публічне управління у сфері надання адміністративних послуг є складною багатокомпонентною системою, яка постійно трансформується під впливом сучасних соціально-економічних та технологічних змін.

Визначено, що еволюція наукових підходів до публічного управління відбувається від класичних інституційних моделей до сервісно-орієнтованих і цифрових концепцій, що базуються на принципах «good governance». Найбільш обґрунтованим є комплексний підхід, який поєднує управлінський і сервісний аспекти.

Доведено, що адміністративні послуги виступають ключовим інструментом взаємодії держави з громадянами та повинні розглядатися як багатовимірне явище, що поєднує правові, організаційні та сервісні складові.

Обґрунтовано, що механізми публічного управління у цій сфері включають правові, організаційні, економічні та інформаційні елементи, які в умовах цифровізації трансформуються та доповнюються сучасними цифровими інструментами.

Встановлено, що цифровізація є визначальним чинником підвищення ефективності надання адміністративних послуг, оскільки забезпечує їх доступність, оперативність та прозорість. Водночас її впровадження супроводжується низкою викликів, зокрема необхідністю підвищення цифрової грамотності населення, забезпечення кібербезпеки та інтеграції інформаційних систем.

Виявлено, що, незважаючи на позитивні тенденції розвитку системи надання адміністративних послуг в Україні, зберігаються проблеми, пов'язані з організаційною складністю процедур, нерівномірністю доступу до послуг, недостатнім рівнем цифровізації та кадрового забезпечення.

Отже, подальший розвиток механізмів публічного управління у сфері надання адміністративних послуг має бути спрямований на впровадження комплексного підходу, що поєднує цифрові технології, удосконалення нормативно-правового забезпечення та розвиток людського капіталу, що сприятиме підвищенню якості обслуговування населення та зміцненню довіри до органів влади.

Список використаних джерел:

1. OECD. Public employment and management. URL: https://www.oecd.org/gov/pem/public-governance-review.htm

2. UNESCAP. What is Good Governance? URL: https://www.unescap.org/sites/default/files/good-governance.pdf

3. Децентралізація в Україні: офіційний портал. URL: https://decentralization.gov.ua

4. Про адміністративні послуги: Закон України від 06.09.2012 № 5203-VI. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5203-17#Text

5. Ніколіна І. І. Democratic governance: local development Humanization concept of public administration: theoretical and methodological fundamentals : Scientific monograph. Riga. LaPra : «Baltija Publishing». 2022. 248 p. Pp. 157-194.

6. Сиротін В. Д. Особливості цифровізації у сфері публічного управління в Україні. *Проблеми сучасних трансформацій*. 2023. URL: https://reicst.com.ua/pmtl/article/view/2023-9-02-06/2023-9-02-06

7. Янишин Р. Сучасні тенденції розвитку публічного управління в Україні. *Scientia*. 2024. URL: https://previous.scientia.report/index.php/archive/article/view/1773

8. Краковська А. О., Бабик М. О. Цифровізація адміністративних послуг в Україні: проблеми та перспективи розвитку. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Право.* 2022. № 70. С. 220–223. URL: https://visnyk-pravo.uzhnu.edu.ua/article/view/258976

УДК 339.96:352.07(045)

Гальчук Юлія

Здобувач освітнього ступеня «бакалавр»

Науковий керівник : Ніколіна Ірина,

кандидат наук з державного управління, доцент

Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ

ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ЗАЛУЧЕННЯ МІЖНАРОДНОЇ ТЕХНІЧНОЇ ДОПОМОГИ ДО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

У статті здійснено комплексне дослідження теоретико-правових засад залучення міжнародної технічної допомоги до розвитку територіальних громад в Україні. Проаналізовано сучасний стан нормативно-правового забезпечення, визначено ключові напрями використання міжнародної технічної допомоги, а також її роль у забезпеченні стійкості держави в умовах воєнного стану. Узагальнено наукові підходи до визначення сутності міжнародної технічної допомоги, досліджено проблеми координації та ефективності її використання. Особливу увагу приділено питанням інституційної спроможності органів місцевого самоврядування та розвитку кадрового потенціалу.

Ключові слова: *міжнародна технічна допомога, територіальні громади, місцеве самоврядування, публічне управління, нормативно-правове регулювання, відновлення, інституційна спроможність, воєнний стан, розвиток громад.*

У сучасних умовах розвитку України відбуваються глибокі трансформаційні процеси у сфері публічного управління, які безпосередньо