ВІСНИК СТУДЕНТСЬКОГО НАУКОВОГО ТОВАРИСТВА «ВАТРА»

ВІННИЦЬКОГО ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО ІНСТИТУТУ ДЕРЖАВНОГО ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО УНІВЕРСИТЕТУ

Випуск 214

Вінниця 2026

ВІСНИК СТУДЕНТСЬКОГО НАУКОВОГО ТОВАРИСТВА «ВАТРА»

ВІННИЦЬКОГО ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО ІНСТИТУТУ ДЕРЖАВНОГО ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО УНІВЕРСИТЕТУ

Випуск 214

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ
XVI ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ СТУДЕНТСЬКОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

«Актуальні проблеми ефективного соціально-економічного розвитку України»

16 квітня 2026 року

Вінниця 2026

УДК 338.1

Вісник студентського наукового товариства «ВАТРА» Вінницького торговельно-економічного інституту ДТЕУ. Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2026. Вип. 214. 569 с.

У Віснику висвітлюються результати наукових досліджень, присвячених глобальним імперативам розвитку підприємницького потенціалу компаній на внутрішньому та зовнішньому ринках, проблемам і перспективам соціального забезпечення громадян, моделюванню та проєктуванню управлінських процесів у соціально-економічних системах із використанням інформаційних технологій, сучасним моделям, стратегіям і технологіям менеджменту, а також стану, викликам і перспективам розвитку публічного управління в Україні.
Значна увага приділяється стратегічним напрямам розвитку бухгалтерського обліку, аналізу та аудиту в контексті євроінтеграційних процесів, фінансовим механізмам забезпечення соціально-економічного розвитку держави, актуальним проблемам торгівлі, маркетингу та логістики в умовах динамічних змін економічного середовища. У виданні також розглядаються сучасні тенденції розвитку журналістики, реклами та зв'язків з громадськістю, індустрії гостинності, харчових виробництв і ресторанної індустрії, висвітлюються теоретико-методологічні засади сучасного праворозуміння та теоретико-прикладні аспекти професійного становлення майбутніх психологів.
Окремий напрям наукових досліджень становлять питання професійної самореалізації молоді в глобалізованому просторі, зокрема лінгвокомунікативні та соціокультурні аспекти розвитку особистості, а також проблеми фізичної підготовки студентської молоді, формування здорового способу життя та розвитку її професійної конкурентоспроможності.

Розраховано на аспірантів, молодих вчених, здобувачів вищої освіти, які цікавляться проблемами соціально-економічного розвитку суспільства.

Редакційна колегія:

Голова редакційної колегії – **Мартинова Л. Б.**, д-р екон. наук, професор
Відповідальний секретар – **Юрчик І.Б.**, канд. екон. наук, доцент

Члени редакційної колегії:

Андрусенко Н. В., канд. екон. наук, доцент, **Власенко І. Г.,** д-р мед. наук, професор, **Дементьєв С. Ю.,** канд. техн. наук, **Денисюк О. М.**, д-р екон. наук, професор, **Заюков І. В.**, д-р екон. наук, доцент, **Ковтун Е. О.,** канд. екон. наук, доцент, **Крупельницька І. Г.,** канд. екон. наук, доцент, **Кудирко О. М.**, канд. екон. наук, доцент, **Мазуркевич І. О.**, канд. екон. наук, доцент, **Осіпова Л. В.,** канд. екон. наук, доцент, **Павлюк Т. І.,** канд. екон. наук, доцент, **Слободиська О. А.**, канд. істор. наук, доцент, **Стратійчук В. М.**, доктор філософії зі спеціальності «Економіка», **Хом'яченко С. І.,** канд. юрид. наук, доцент.

Свідоцтво Вінницького обласного управління юстиції про державну реєстрацію друкованого засобу масової інформації № 662-20-р серія ВЦ від 14 грудня 2006 року.

ЗМІСТ

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ: СТАН, ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Білошкурська Анастасія
Здобувач освітнього ступеня «магістр»
Науковий керівник: Махначова Наталя, кандидат економічних наук, доцент
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
ПРАКТИЧНИЙ АСПЕКТ РЕАЛІЗАЦІЇ ЛЮДИНОЦЕНТРИЧНОГО ПІДХОДУ (КРІЗЬ ПРИЗМУ ОСОБИСТОГО ДОСВІДУ) …….. 16

Бойко Аделіна
Здобувач освітнього ступеня «бакалавр»
Науковий керівник: Ніколіна Ірина, кандидат наук з державного управління, доцент
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ ФУНКЦІОНУВАННЯ МОЛОДІЖНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ …….. 20

Болюх Анжеліка
Здобувач освітнього ступеня «магістр»
Науковий керівник: Замкова Наталія, доктор філософських наук, професор
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
СУТНІСТЬ ТА КЛАСИФІКАЦІЯ МЕХАНІЗМІВ ВПРОВАДЖЕННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ …….. 28

Велика Вікторія
Здобувач освітнього ступеня «бакалавр»
Науковий керівник: Ніколіна Ірина, кандидат наук з державного управління, доцент
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВІ ОСНОВИ ЦИФРОВОЇ КОМУНІКАЦІЇ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ……... 36

Венгер Тетяна
Здобувач освітнього ступеня «магістр»
Науковий керівник: Замкова Наталія, доктор філософських наук, професор
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
ЕКСТРЕНА МЕДИЧНА ДОПОМОГА В УКРАЇНІ: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ……... 46

Власюк Вікторія
Здобувач освітнього ступеня «бакалавр»
Науковий керівник: Замкова Наталія, доктор філософських наук, професор
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ РЕФОРМУВАННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В ЄВРОПЕЙСЬКОМУ СОЮЗІ …….. 53

Мізерна Карина
Здобувач освітнього ступеня «магістр»
Науковий керівник: Ніколіна Ірина, кандидат наук з державного управління, доцент
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ ДОСЛІДЖЕННЯ СПРОМОЖНОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ……... 167

Мурієнко Катерина
Здобувач освітнього ступеня «бакалавр»
Науковий керівник: Махначова Наталя, кандидат економічних наук, доцент
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
ПОСИЛЕННЯ СПРОМОЖНОСТІ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ……. 176

Мурієнко Катерина
Здобувач освітнього ступеня «бакалавр»
Науковий керівник: Ніколіна Ірина, кандидат наук з державного управління, доцент
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
ПРОЦЕС РОЗШИРЕННЯ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ: ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ …….. 183

Наварчук Олександр
Здобувач освітнього ступеня «бакалавр»
Науковий керівник: Бондар Віта
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
ГРОМАДСЬКА УЧАСТЬ В УПРАВЛІННІ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ: ТЕОРЕТИЧНИЙ АСПЕКТ ... 189

Настенко Інна
Здобувач освітнього ступеня «бакалавр»
Науковий керівник: Махначова Наталя, кандидат економічних наук, доцент
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
ЕФЕКТИВНІ КОМУНІКАЦІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ РЕФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ …... 197

Онищук Юлія
Здобувач освітнього ступеня «бакалавр»
Науковий керівник: Махначова Наталя, кандидат економічних наук, доцент
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
ВПЛИВ ПОТЕНЦІАЛУ ОСОБИСТОСТІ ЛІДЕРА НА ЕФЕКТИВНІСТЬ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ …… 206

Погребняк Надія
Здобувач освітнього ступеня «бакалавр»
Науковий керівник: Ніколіна Ірина, кандидат наук з державного управління, доцент
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЇ …… 211

УДК 061.2:352(045)

Наварчук Олександр
Здобувач освітнього ступеня «бакалавр»
Науковий керівник: Бондар Віта
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ

ГРОМАДСЬКА УЧАСТЬ В УПРАВЛІННІ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ: ТЕОРЕТИЧНИЙ АСПЕКТ

У статті проаналізовано сучасні підходи до визначення сутності громадської участі та її ролі у системі належного врядування. Розглянуто основні механізми та форми залучення громадян до процесів прийняття управлінських рішень на місцевому рівні. Узагальнено інструменти громадської участі, зокрема інституційні, цифрові та моніторингові, у контексті вирішення соціально-економічних проблем територіальних громад. Проведено контент-аналіз категорій «громадська участь» та «соціально-економічний розвиток територіальної громади», що дозволило визначити їх взаємозв'язок. Обґрунтовано, що активна участь громадян є важливим чинником підвищення ефективності публічного управління, забезпечення соціальної стабільності та сталого розвитку територіальних громад.

Ключові слова: *громадська участь, територіальна громада, партисипація, публічне управління, соціально-економічний розвиток.*

Постановка проблеми. Сучасний етап розвитку публічного управління в Україні дозволяє аналізувати його динаміку з огляду на результати трансформаційних процесів, пов'язаних з реалізацією реформи децентралізації публічної влади. Децентралізація розглядається як процес передачі владних повноважень, ресурсів і відповідальності від центральних органів влади до органів місцевого самоврядування, що забезпечує підвищення ефективності управління та більш повне врахування інтересів територіальних громад.

У контексті децентралізаційних змін територіальні громади набули розширених повноважень у сфері соціально-економічного розвитку, управління

ресурсами та надання публічних послуг. Водночас підвищення ролі місцевого самоврядування актуалізує необхідність залучення громадян до процесів прийняття управлінських рішень, що визначає значення механізмів громадської участі як ключового елементу сучасного публічного управління.

Як зазначає І. Лопушинський у дослідженні соціально-економічного розвитку територій, сучасні трансформаційні процеси потребують нових підходів до управління, зокрема посилення взаємодії між владою, громадськістю та бізнесом, а також підвищення прозорості та відкритості управлінських процесів [1, с. 1-2]. У свою чергу, Р. Саєвич наголошує, що суспільно-владна взаємодія має розглядатися як двосторонній процес, у якому громадяни та органи влади виступають рівноправними суб'єктами прийняття рішень, що забезпечує стійкість і розвиток територій в умовах сучасних викликів [5, с. 276].

Особливої актуальності проблема громадської участі набуває в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення України. Зміни соціально-економічного середовища, міграційні процеси, руйнування інфраструктури та зростання потреб населення вимагають активізації участі громадян у формуванні місцевої політики. Як зазначають Н. Махначова та В. Бондар, ефективне відновлення територіальних громад потребує інтеграції сучасних інструментів управління, зокрема моніторингових механізмів і цифрових платформ, що забезпечують залучення громадськості до процесів контролю та прийняття рішень [2, с. 124-125].

Таким чином, формування ефективних механізмів громадської участі є необхідною умовою підвищення якості публічного управління, забезпечення сталого розвитку територіальних громад та вирішення локальних соціально-економічних проблем.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Проблематика розбудови публічного управління на місцевому рівні, громадської участі в управлінні територіальними громадами є предметом дослідження багатьох сучасних науковців у галузі публічного управління: Лопушинський І. [1], Махначова Н.М. та Бондар В.О. [2], Ніколіна І.І. та Мережко В.М. [3], Павлович-Сенета Я.П. [4], Саєвич Р. В. [5], Стецик Я. та Грицку Ю. [6], Шестаковська Т. та Гайдук А. [7].

Зокрема, у праці І. Ніколіної та В. Мережка «Теоретичні аспекти розбудови належного врядування на місцевому рівні» підкреслюється, що впровадження принципів належного врядування сприяє формуванню ефективної моделі взаємодії «людина – суспільство – держава» та забезпечує розвиток місцевої демократії [3, с. 133-134]. Автори акцентують увагу на необхідності комплексного впровадження інституційних та діяльнісних механізмів, що забезпечують участь громадян у процесах управління.

У дослідженні Я. Стецика та Ю. Грицку «Механізми громадської участі в управлінні територіальними громадами: сучасні виклики та перспективи розвитку» здійснено системний аналіз як традиційних, так і інноваційних механізмів участі. Автори зазначають, що ефективні механізми громадської участі виступають стратегічним ресурсом підвищення довіри до влади, соціальної згуртованості та розвитку демократичного врядування [6, с. 277-278]. Водночас дослідники виокремлюють низку бар'єрів, зокрема низький рівень громадянської активності, недостатній розвиток цифрової інфраструктури та недосконаліть нормативно-правового забезпечення.

Питання форм безпосередньої участі громадян детально розглядає Я. Павлович-Сенета, яка визначає такі основні інструменти, як місцеві ініціативи, громадські слухання, електронні петиції, загальні збори громадян та діяльність органів самоорганізації населення [4, с. 265]. Авторка наголошує, що ці форми забезпечують можливість прямого впливу громадян на процеси управління на місцевому рівні.

У свою чергу, у статті «Стратегічні напрями розвитку суспільно-владної взаємодії» акцентується увага на необхідності розвитку комунікаційних механізмів між владою та громадськістю, зокрема через цифрові платформи, що забезпечують оперативний зворотний зв'язок і підвищують ефективність управління [5, с. 276-277].

Попри значний науковий доробок, питання комплексного аналізу механізмів громадської участі в контексті їх впливу на соціально-економічний розвиток територіальних громад, особливо в умовах воєнного та повоєнного періоду, потребує подальшого дослідження.

Метою статті є комплексний аналіз механізмів громадської участі в управлінні територіальними громадами та визначення їх ролі у вирішенні соціально-економічних проблем і забезпеченні сталого розвитку громад в умовах децентралізації та сучасних викликів.

Виклад основного матеріалу. Реформа децентралізації публічної влади в Україні сприяла формуванню нової моделі управління територіальними громадами, яка ґрунтується на принципах субсидіарності, відкритості та залучення громадян до процесів прийняття рішень. У цьому контексті громадська участь виступає не лише елементом демократичного врядування, але й інструментом підвищення ефективності управлінських процесів.

Суспільно-владна взаємодія має двосторонній характер і передбачає активну участь громадян як рівноправних суб'єктів управління, що сприяє підвищенню довіри до органів влади та ефективності управлінських рішень [5, с. 276]. Такий підхід відповідає сучасним європейським стандартам публічного управління.

Водночас у статті Я. Стецика та Ю. Грицку підкреслюється, що механізми громадської участі є важливим ресурсом соціальної згуртованості та демократичного розвитку, особливо в умовах кризових явищ, пов'язаних із воєнними діями та економічною нестабільністю [6, с. 277]. Автори акцентують увагу на трансформації пріоритетів громадської активності, яка в умовах війни спрямовується на забезпечення безпеки, підтримку внутрішньо переміщених осіб та участь у відновленні інфраструктури.

Отже, громадська участь у системі публічного управління виступає комплексним явищем, що поєднує інституційні механізми, соціальні практики та цифрові інструменти взаємодії між владою і громадою.

У сучасній науковій літературі механізми громадської участі розглядаються як сукупність інструментів, процедур і форм взаємодії громадян з органами місцевого самоврядування.

Зокрема, Я. Павлович-Сенета у праці «Форми безпосередньої участі територіальних громад у вирішенні питань місцевого значення» виділяє такі ключові інструменти: місцеві ініціативи; громадські слухання; загальні збори громадян; електронні петиції; органи самоорганізації населення [4, с. 265].

Ці механізми забезпечують можливість безпосереднього впливу громадян на процеси прийняття рішень, що сприяє підвищенню рівня демократичності управління.

Разом із традиційними формами участі значного розвитку набувають цифрові механізми. Цифровізація публічного управління створює нові можливості для взаємодії між владою та громадськістю, підвищує прозорість управлінських процесів та забезпечує ефективний зворотний зв'язок [1, с. 2]. До таких інструментів належать електронні платформи участі, онлайн-консультації, електронні бюджети участі та цифрові сервіси громадського контролю.

У свою чергу, Н. Махначова та В. Бондар підкреслюють важливість впровадження моніторингових механізмів, які дозволяють громадянам здійснювати контроль за процесами відновлення територій, використанням бюджетних коштів та реалізацією проєктів розвитку [2, с. 124]. Використання цифрових платформ, таких як DREAM чи Cities4Cities, сприяє підвищенню відкритості та підзвітності органів влади.

Доцільно відзначити роль місцевих програм і проєктів як інструментів реалізації громадської участі. У статті Т. Шестаковської та А. Гайдука зазначається, що програмно-цільовий підхід до управління дозволяє врахувати потреби населення та забезпечити ефективну реалізацію стратегій розвитку територіальних громад [7, с. 168].

Таким чином, сучасні механізми громадської участі мають комплексний характер і включають:

- інституційні механізми (громадські слухання, ініціативи);
- цифрові інструменти (електронні платформи);
- контрольні механізми (моніторинг, громадський аудит);
- програмно-проєктні інструменти розвитку.

Громадська участь є важливим чинником забезпечення соціально-економічного розвитку територіальних громад, оскільки сприяє більш ефективному врахуванню потреб населення, оптимізації використання ресурсів та підвищенню якості управлінських рішень.

Вважаємо, що громадська участь виступає ключовим фактором підвищення ефективності управління; забезпечення соціальної стабільності; стимулювання економічного розвитку та формування довіри до органів влади.

З метою поглиблення теоретико-методологічного обґрунтування дослідження було проведено контент-аналіз наукових джерел щодо трактування категорій «громадська участь» та «соціально-економічний розвиток територіальної громади». Метод контент-аналізу дозволив виявити змістовні характеристики цих понять, частоту їх використання та смислові акценти у сучасному науковому дискурсі (табл. 1).

Таблиця 1 – Результати контент-аналізу категорії «громадська участь»

Автор, джерело	Змістове трактування	Ключові акценти
Я. Стецик, Ю. Грицку [6, с. 277]	Система механізмів взаємодії між громадянами та органами влади	Демократичне врядування, довіра до влади, соціальна згуртованість
Я. Павлович-Сенета [4, с. 265]	Форми безпосередньої участі (петиції, слухання, ініціативи)	Інституціоналізація участі, правові механізми
І.І. Ніколіна, В.М. Мережко [3, с. 133]	Складова належного врядування	Взаємодія «людина – суспільство – держава», місцева демократія
Р. Саєвич [5, с. 276]	Елемент суспільно-владної взаємодії	Двосторонній зв’язок, участь у прийнятті рішень
І. Лопушинський [1, с. 2]	Інструмент підвищення прозорості управління	Цифровізація, відкритість влади

Отже, аналіз наукових праць засвідчив, що категорія «громадська участь» розглядається як багатовимірне явище, що включає інституційні, процедурні та соціальні аспекти.

Щодо категорії «соціально-економічний розвиток територіальної громади», контент-аналіз показав, що вона розглядається як комплексний процес, який включає економічні, соціальні, інституційні та інноваційні компоненти (табл. 2).

Таблиця 2 – Результати контент-аналізу категорії «соціально-економічний розвиток територіальної громади»

Автор, джерело	Змістове трактування	Ключові акценти
І. Лопушинський [1, с. 2-3]	Комплексний процес розвитку територій	Інвестиції, конкурентоспроможність, партнерство
Т. Шестаковська, А. Гайдук [7, с. 168]	Реалізація через місцеві програми та проєкти	Програмно-цільовий підхід, якість життя
Н. Махначова, В. Бондар [2, с. 124]	Процес, що потребує моніторингу	Контроль, ефективність відновлення
Р. Саєвич [5, с. 277]	Результат ефективної взаємодії влади і громадськості	Адаптивність управління, реагування на виклики
Я. Стецик, Ю. Грицку [6, с. 278]	Пов’язаний із розвитком громадянської активності	Соціальна стабільність, довіра

На нашу думку, порівняльний аналіз показав, що обидві категорії є взаємопов’язаними: громадська участь виступає не лише складовою публічного управління, але й важливим чинником соціально-економічного розвитку територіальних громад.

Зокрема, участь громадян у процесах планування та реалізації місцевих

політик дозволяє:

- більш точно визначати потреби населення;
- підвищувати ефективність використання ресурсів;
- забезпечувати прозорість управлінських рішень;
- знижувати рівень соціальної напруги;
- сприяти формуванню довіри до влади.

Висновки. У результаті проведеного дослідження встановлено, що механізми громадської участі відіграють визначальну роль у системі публічного управління територіальними громадами в умовах децентралізації. Обґрунтовано, що децентралізація публічної влади створила передумови для активізації участі громадян у процесах управління, що сприяє формуванню ефективної моделі взаємодії між владою та громадськістю. Громадська участь виступає не лише інструментом реалізації демократичних принципів, але й важливим чинником підвищення ефективності управлінських рішень. Доведено, що громадська участь є ключовим фактором соціально-економічного розвитку територіальних громад, оскільки дозволяє враховувати потреби населення, підвищувати ефективність використання ресурсів та забезпечувати якість публічних послуг.

Список використаних джерел:

1. Лопушинський І. Соціально-економічний розвиток територій в умовах сталого розвитку. *Філософія та управління*. 2025. №9(13). С. 1-9. DOI: https://doi.org/10.70651/3041-248X/2025.9.07

2. Махначова Н.М., Бондар В.О. Роль моніторингу у системі публічного управління повоєнним відновленням територіальних громад України. *Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування*. 2025. Том 36 (75) № 5. С. 124-128. DOI: https://doi.org/10.32782/TNU-2663-6468/2025.5/20

3. Ніколіна І.І., Мережко В.М. Теоретичні аспекти розбудови належного врядування на місцевому рівні. *Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування*. 2023. Т. 33 (72). № 6. С.133-137. DOI: https://doi.org/10.32782/TNU-2663-6468/2022.6/20.

4. Павлович-Сенета Я.П. Форми безпосередньої участі територіальних громад у вирішенні питань місцевого значення. *Аналітично-порівняльне правознавство.* 2025. № 5. Том 2. С. 265-270. DOI: https://doi.org/10.24144/2788-6018.2025.05.2.39.

5. Саєвич Р. В. Стратегічні напрями розвитку суспільно-владної взаємодії в умовах геополітичних загроз. *Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування*. 2024. Випуск 4. С. 276–283. DOI: https://doi.org/10.32782/1813-3401.2024.4.41.

6. Стецик Я., Грицку Ю. Механізми громадської участі в управлінні територіальними громадами: сучасні виклики та перспективи розвитку. *Економічний простір.* 2025. № 205. С. 277-283. DOI: https://doi.org/10.30838/EP.205.277-283

7. Шестаковська Т., Гайдук А. Роль місцевих програм і проєктів у соціально-економічному розвитку територіальних громад. *Економічний простір*. 2025. № 208. С. 168-174. DOI: https://doi.org/10.30838/EP.208.168-174.

УДК 614.2:004.4

Настенко Інна
Здобувач освітнього ступеня «бакалавр»
Науковий керівник: Махначова Наталя,
кандидат економічних наук, доцент
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ

ЕФЕКТИВНІ КОМУНІКАЦІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ РЕФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ

У статті розглядається роль ефективних комунікацій як стратегічного інструменту реформування системи публічного управління в умовах цифровізації. Проаналізовано вплив цифрових технологій на взаємодію органів влади та громадян, зокрема через розвиток електронної демократії та нових каналів комунікації. Обґрунтовано значення комунікаційних стратегій для підвищення прозорості, підзвітності та довіри до державних інституцій. Визначено основні напрями впровадження інноваційних технологій і підвищення ефективності управлінських процесів.